

Überlegungen der Betriebsgruppe zu den Vorteilen einer Genossenschaft

Zuerst etwas juristisch „Trockenes“: die Genossenschaft ist eine «hybride Rechtsform», das heisst eine Mischung aus personen- und kapitalbezogener Gesellschaft mit dem Grundgedanken der «Hilfe zur Selbsthilfe» (Art. 828 Abs. 1 OR). Genossenschaften sind, vereinfacht gesagt, so konzipiert, dass ein Verein, ein demokratisches Gremium, eine Unternehmung führt. Genossenschafter*innen sind nicht nur Besitzer*innen, sondern auch Kund*innen des Unternehmens, womit die Mitgestaltungs-möglichkeiten am Geschäft grösser sind als z.B. bei einer Aktiengesellschaft. In der Genossenschaft gilt das Prinzip «Eine Person, eine Stimme» und so haben alle Genossenschafter die gleiche Stimmkraft (Art. 885 OR), unabhängig von der Anzahl gehaltener Anteile am optionalen, variablen Genossenschaftskapital (Art. 828 Abs. 2, Art. 833 Ziff. 1 OR).

Mit unseren eigenen Worten formuliert, sind wir der Meinung, dass wir mit einer Genossenschaft die Untrennbarkeit einer solidarischen Landwirtschaft mit wirtschaftlicher und menschlicher Moral und Ethik vorantreiben können. Wir betreiben als Genossenschaftler*innen zusammen mit den von uns angestellten Gärtner*innen einen gemeinsamen Betrieb, übernehmen echte Verantwortung und verfolgen damit auch den Gedanken der direkten Demokratie und ein klar definiertes Mitbestimmungsrecht sowie eine faire Lohngestaltung. Wir sind gegenüber einem Verein mit den relevanten OR-Artikeln rechtlich besser abgesichert. Neu werden wir echte Solidarität leben und umsetzen: durch das Mittragen der landwirtschaftlichen Risiken des Anbaus und der Ernteanteile, aber uns auch – wie dieses Jahr – an deren Ernteüberschüssen erfreuen.

	Verein	Genossenschaft
gesetzliche Grundlagen	ZGB	OR
Gründung	mind. 2 Mitglieder	mind. 7 Genossenschafter
Statuten mit:	Name / Sitz	Name / Sitz
	Zweck	Zweck
	-	Ziele / Grundsätze
	Organisation	Organisation
	Finanzen	Finanzen
	Auflösung / Liquidation	Auflösung / Liquidation
Details: Organisation	Mitglieder: Beitritt / Austritt	Genossenschafter: Beitritt / Austritt
	-	Genossenschafter: Rechte / Pflichten
	Versammlung: Häufigkeit, Kompetenzen, Beschlussfähigkeit	GV: Häufigkeit, Kompetenzen, Stimmrecht, Beschlussfähigkeit
	Vorstand: Aufgaben / Kompetenzen	Verwaltung: Beschlussfassung / Aufgaben und Kompetenzen
	Revisionsstelle	Revisionsstelle
Details: Finanzen	finanzielle Mittel / Mitgliederbeiträge	finanzielle Mittel / Genossenschaftsbeiträge
	-	Reinerträge
	finanzielle Haftung mit Vereinsvermögen	finanzielle Haftung mit Genossenschaftsvermögen
Buchhaltung	einfach	doppelt
Anteilscheine	möglich	ja
Darlehen	möglich	möglich
Handelsregister-Eintrag	ein KANN, mit Anteilscheinen ein MUSS	ein MUSS
	-	Statuten abgeben
	-	Protokoll Gründungsversammlung
	-	Protokoll Konstituierung und Zeichnungsberechtigte
	-	Stampa Erklärung (Schwarzgeld Verbot)
	-	beglaubigte Unterschriften
Gründungskosten HR	-	ca. 800 – 1'000 CHF
Steuerzahlung	nein (falls keine Anteilscheine)	auf Anteilscheine und auf deren Verzinsung als Vermögen
Lohnempfänger möglich	ja, Sozialversicherungsabgabepflicht sonst Haftung	ja, Sozialversicherungsabgabepflicht sonst Haftung

Mehraufwand in der Aufbauphase Vorteil Nachteil

Erläuterungen zur Budgetplanung 2020

Für die ausserordentliche Hauptversammlung 24.11.2019 haben wir versucht, die Kosten für das nächste Jahr möglichst genau zu berechnen. Dies hat sich als relativ schwierig erwiesen, da die Zahlen vom Jahr 2019 noch nicht zur Verfügung stehen und daher viele Annahmen aufgrund der vorherigen Geschäftsjahre, im Vergleich zu anderen SOLILAs sowie auf Grundlage von Erfahrungen der Gemüsefachkräfte und Edi Hilpert gemacht werden mussten. Aus unserer Sicht sind die Budgetposten dennoch schon sehr genau und nahe an der Realität, trotzdem kann sich das Budget schnell noch um +/- CHF 10'000.- verändern. Wir werden sicher noch den Rat einer Fachperson einholen und euch dann an der ordentlichen HV im Februar ein definitives Budget 2020 vorlegen.

Nun ist uns jedoch wichtig, euch den aktuellen Stand aufzuzeigen, mit euch gemeinsam über einzelne Bereiche des Budgets zu entscheiden und euch verschiedene Varianten zur Abstimmung vorzulegen, welche die Grundlage der weiteren Planung bilden. Die Entscheidung liegt letztendlich bei euch.

Zum Budget generell

Das Budget ist für das ganze Jahr (01.01.-31.12.2020) berechnet. Eine eigene Buchhaltung ab 1. Januar ermöglicht einen sauberen Schnitt per Ende Jahr und ist sowohl im Interesse von Edi wie auch von der Betriebsgruppe. Es wird sicher eine Übergangszeit bis Ende März geben, bis wir alle Dokumente ausgearbeitet und neue Gemüsefachkräfte angestellt haben. Auf das Budget hat die Handhabung jedoch keinen Einfluss sondern ist mehr eine Formsache.

Zu den Investitionen

Wir können Kühler, Folientunnel, das Lieferauto, Maschinen, Werkzeuge etc. zum Buchwert von Edi Hilpert abkaufen, was für uns enorm vorteilhaft und günstig ist. Hinzu kommt die Anschaffung einer Ameise sowie einer Campagnole. Die errechneten Investitionen belaufen sich auf knapp CHF 30'000.-, die wir gerne durch die Einführung von Anteilscheinen decken würden. Für den Kauf des Inventars und des Gemüse-Lagerbestandes (ca. CHF 10'000.-; auch zum Buchwert!) sowie zur Gewährleistung der Liquidität benötigen wir ungefähr einen Vorschuss von CHF 50'000.-, welchen wir gerne aus zinslosen Darlehen erhalten würden. Was zurzeit noch fehlt, ist eine Liquiditätsplanung über mehrere Jahre. Aber wir sind dran und legen euch diese an der HV im Februar vor.

Dokument *Finanzplanung_2020_HV*

In diesem Dokument findet ihr das Budget 2020 in der von uns bevorzugten Form. Das erste Tabellenblatt beinhaltet das Gesamtbudget mit den von uns (in enger Zusammenarbeit mit Edi) errechneten Werten. Einzelne Bereiche des Budgets, namentlich Anteilscheine, Anzahl und Preise Ernteanteile, Grundlage zur Ausrechnung des Beitrittsverlust sowie Lohnkosten, wollen wir euch zur Abstimmung vorlegen. Zu diesen Bereichen findet ihr jeweils ein eigenes Tabellenblatt.

Jedes Tabellenblatt enthält eine Matrix, die euch die Bandbreite der jeweiligen Kosten zeigt (bspw. Zusammenhang von Anzahl Ernteanteile und Preis pro Ernteanteil). Weitere Infos findet ihr im Dokument selber.

Dokument *Budgetvarianten*

In diesem Dokument findet ihr verschiedene Varianten des Budgets (V1 bis V6 (Verein) und G1 bis G4 (Genossenschaft)), je nachdem, ob ihr euch für einen Verein oder eine Genossenschaft, einer Erhöhung der Ernteanteil-Preise und/oder der Mitgliederzahl entscheiden. Dieses Dokument ist notwendig, damit die Abstimmung über das Budget rechtlich hält.

Wir hoffen, dass wir euch das Budget so einigermaßen verständlich machen konnten. Falls jemand genauere Informationen zum Budget wünscht, könnt ihr gerne ein Mail an Urs Handschin/ Wummi (wummi@gmx.ch) schreiben.

DOKUMENT FINANZPLANUNG_2020_HV

Budgetplanung 2020

01.01.-31.12.2020

(Budgetvariante G3)

Dieses Budget wird den Mitgliedern von der Betriebsgruppe zur Abstimmung an der ausserordentlichen HV vom 24.11.19 vorgelegt. Es handelt sich um Jahresbudget, beinhaltet die Gründung einer Genossenschaft und baut auf unseren Berechnungen sowie auf den vorgeschlagenen Werten der weiteren Tabellenblätter auf. Das Budget weist zwar einen Verlust von CHF 15'000.- im ersten Jahr aus, dieser sollte jedoch durch eine Zunahme an Mitgliedern in den Folgejahren ausgeglichen werden.

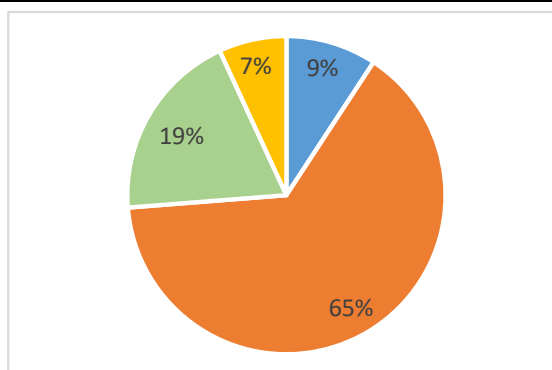
Ertrag	155'000.00	Bemerkungen
Beiträge Ernteanteile	135'000.00	Siehe Tabelle "Ernteanteile"
Verlust verspäteter Beitritt	-10'000.00	Siehe Tabelle "Beitrittsverlust"
Beiträge Nuglalgärten	20'000.00	2019: CHF 17'000.-; wollen nächstes Jahr mehr von uns beziehen
Direktzahlungen Spez.kulturen	7'500.00	Gemüsefläche (A, B, C, D, E) plus Gründüngung (ohne Buntbrache)
Direktverkauf Gemüse	2'500.00	Lagerbestand ist für ca. 150 Abos, ca. 1 Tonne könnte verkauft werden
Mitgliederbeiträge		nur bei Varianten "Verein ohne Anteilscheine"; hier nicht relevant
Ersatzzahlungen Mitwirkung		Nicht Teil Budget (2018: Fr. 3'000.-)
Spenden		Nicht Teil Budget
Übrige Erträge		Nicht Teil Budget

Aufwand	170'000.00	Bemerkungen
Anzuchterde	1'000.00	
Saatgut/Setzlinge	10'000.00	Abhängig von Anz. Abos und Bewirtschaftung
Lagergemüse	4'000.00	Abhängig von Anz. Abos und Bewirtschaftung; inkl. Nuglalgärten
Dünger/ Kompost	300.00	
Pflanzenschutzmittel	600.00	
Verbrauchsmaterial Garten	2'500.00	
Lohnkosten GärtnerIn	95'400.00	Siehe Tabelle "Lohnkosten"
Lohnkosten Mitarbeiter	9'700.00	Siehe Tabelle "Lohnkosten"
Lohnkosten PraktikantIn	4'400.00	Siehe Tabelle "Lohnkosten"
Lohnrückstellungen	0.00	Rückstellungen für allfällige Überstunden; nicht Teil dieses Budgets
Mietkosten Land	1'500.00	5 ha, davon ca. 2.5 ha Gemüsefläche; wird an Edi gezahlt
Mietkosten Räume	6'750.00	Wird mit 2-3 grossen EA vergütet
Nebenkosten	7'500.00	Elektrische Energie, Heizung, Wasser; wird an Edi gezahlt
Fahrzeug-/ Transportaufwand	5'000.00	Lieferkosten inkl. Versicherung, Benzin etc.
Treibstoff/ Schmiermittel	600.00	Ohne Treibstoff Lieferauto
Unterhaltung Maschinen	4'000.00	Eigene Maschinen plus keine Reparaturen Mietgeräte
Maschinenmiete/ DL Dritte	3'000.00	Arbeit Gusti, Hansruedi, Kompostwenden etc.
Einmachen	1'000.00	Nur Gemüse
Übriger Betriebsaufwand	1'000.00	
Sachversicherungen	1'300.00	Versicherung für Mobilien; evtl. zus. Hagelvers.
Haftpflichtversicherung	200.00	
Bio Suisse und Bio Inspect	800.00	Kostenbeteiligung SOLILA; wird an Edi gezahlt
Büro- und Verwaltungskosten	400.00	
Telefon/ Internet	300.00	Wird an Edi gezahlt
Website	50.00	
Werbung	200.00	
Abschreibungen	5'000.00	nur Abschreibungen auf Maschinen etc. zum Buchwert
Rückzahlung Darlehen	1'800.00	Darlehen Gülleloch/Regensammler (gehört eigentlich nicht ins Budget)
Depotrabatt	200.00	
Gründungskosten	1'000.00	
Steuern	0.00	Kapitalsteuer Kt. Aargau (1.25‰); hier zu vernachlässigen
Übriger Aufwand	500.00	
Amortisation Investitionen		nur bei Varianten "Verein ohne Anteilscheine"; hier nicht relevant

Gewinn/Verlust

-15'000.00

Miet- und Nebenkosten	15'750.00	9.2%
Lohnkosten	110'000.00	64.5%
Betriebsaufwand	33'000.00	19.4%
Verwaltungsaufwand	11'750.00	6.9%



Rot umrandet = abstimmungsrelevant

Berechnung Anteilscheine

Aktuell	Kosten	Total
111	30	3'330.00

(Kündigungen bereits abgezogen)

Aktuell hat die SOLILA 111 Mitglieder, welche CHF 30.- Mitgliedsbeitrag pro Jahr zahlen. Die Betriebsgruppe schlägt vor, Anteilscheine mit einem Wert von CHF 200.- einzuführen. Jedes Mitglied muss mindestens 1 Anteilschein erwerben, dieser wird jedoch beim Austritt zum Nominalwert zurückbezahlt. Für das Budget schlagen wir vor, mit 125 Anteilscheinen zu rechnen.

Die Anteilscheine bilden das Eigen- resp. Risikokapital des Vereins/ der Genossenschaft. Das Kapital stellt einerseits unser Reinvermögen dar, kann aber andererseits auch für Investitionen genutzt werden, wie zum Beispiel aktuell für die Übernahme der Kühler, Folientunnel, Maschinen etc. (knapp CHF 30'000.-). In dem Fall ist das Kapital gebunden und steht nicht zur Deckung allfälliger Risiken (Verluste) zur Verfügung. Durch die Abschreibungen wird das Kapital jedoch über die Jahre wieder frei/ungebunden.

Entschliessen sich die Mitglieder, keine Anteilscheine einzuführen, müssen die Investitionen aus dem laufenden Budget, sprich über die Mitgliederbeiträge, gedeckt werden. In diesem Fall schlägt die Betriebsgruppe vor, die Mitgliederbeiträge auf CHF 100.- pro Jahr und Ernteanteil zu erhöhen.

		Höhe Anteilscheine																
		1	30	50	75	100	125	150	175	200	225	250	275	300	350	400	450	500
Anzahl Mitglieder	111	3'330	5'550	8'325	11'100	13'875	16'650	19'425	22'200	24'975	27'750	30'525	33'300	38'850	44'400	49'950	55'500	
	115	3'450	5'750	8'625	11'500	14'375	17'250	20'125	23'000	25'875	28'750	31'625	34'500	40'250	46'000	51'750	57'500	
	120	3'600	6'000	9'000	12'000	15'000	18'000	21'000	24'000	27'000	30'000	33'000	36'000	42'000	48'000	54'000	60'000	
	125	3'750	6'250	9'375	12'500	15'625	18'750	21'875	25'000	28'125	31'250	34'375	37'500	43'750	50'000	56'250	62'500	
	130	3'900	6'500	9'750	13'000	16'250	19'500	22'750	26'000	29'250	32'500	35'750	39'000	45'500	52'000	58'500	65'000	
	135	4'050	6'750	10'125	13'500	16'875	20'250	23'625	27'000	30'375	33'750	37'125	40'500	47'250	54'000	60'750	67'500	
	140	4'200	7'000	10'500	14'000	17'500	21'000	24'500	28'000	31'500	35'000	38'500	42'000	49'000	56'000	63'000	70'000	
	145	4'350	7'250	10'875	14'500	18'125	21'750	25'375	29'000	32'625	36'250	39'875	43'500	50'750	58'000	65'250	72'500	
	150	4'500	7'500	11'250	15'000	18'750	22'500	26'250	30'000	33'750	37'500	41'250	45'000	52'500	60'000	67'500	75'000	
	155	4'650	7'750	11'625	15'500	19'375	23'250	27'125	31'000	34'875	38'750	42'625	46'500	54'250	62'000	69'750	77'500	
	160	4'800	8'000	12'000	16'000	20'000	24'000	28'000	32'000	36'000	40'000	44'000	48'000	56'000	64'000	72'000	80'000	
	165	4'950	8'250	12'375	16'500	20'625	24'750	28'875	33'000	37'125	41'250	45'375	49'500	57'750	66'000	74'250	82'500	
	170	5'100	8'500	12'750	17'000	21'250	25'500	29'750	34'000	38'250	42'500	46'750	51'000	59'500	68'000	76'500	85'000	
	175	5'250	8'750	13'125	17'500	21'875	26'250	30'625	35'000	39'375	43'750	48'125	52'500	61'250	70'000	78'750	87'500	
	180	5'400	9'000	13'500	18'000	22'500	27'000	31'500	36'000	40'500	45'000	49'500	54'000	63'000	72'000	81'000	90'000	

Berechnung Ernteanteile

Aktuell	Anzahl	Kosten	Total
EA klein	36	624	22'464.00
EA mittel	60	936	56'160.00
EA gross	7	1872	13'104.00
EA mittel	98	936	91'728.00
Kündigungser	5		

Per 1.1.2020 hat die SOLILA 93 mittlere Ernteanteile, die zurzeit je CHF 936.- kosten. Blieben diese Werte so, würden der SOLILA CHF 87'048.- Einnahmen aus den Ernteanteilen zur Verfügung stehen.

Die Betriebsgruppe schlägt vor, die Preise der Ernteanteile um 20% zu erhöhen und für das Budget 2020 resp. in der Anbauplanung 2020 mit insgesamt 120 mittleren Ernteanteilen zu rechnen.

Wir halten die Anzahl Ernteanteile für realistisch und erreichbar. Die Erhöhung der Beiträge wiederum ist eine Voraussetzung, damit der Betrieb mittel- bis langfristig kostendeckend ist. Mit einer 20%-igen Erhöhung liegen die Preise im Vergleich zu anderen SOLILAs und dem Birsmatthof (CHF 1'150.- pro mittleres Genossenschafts-Abo bei 46 Lieferwochen (wir liefern das ganze Jahr)) noch niedriger resp. im Rahmen (wobei die Grösse der einzelnen Taschen bei diesem Vergleich nicht berücksichtigt wurde). Um Kosten im ersten Jahr durch die Beiträge zu decken, wäre eine Preiserhöhung um 34% nötig.

r

		Preis pro mittlerer Ernteanteil																		
Anzahl mittlere Ernteanteile		1	936	950	975	1'000	1'025	1'050	1'075	1'100	1'125	1'150	1'175	1'200	1'250	1'300	1'350	1'400		
		93	87'048	88'350	90'675	93'000	95'325	97'650	99'975	102'300	104'625	106'950	109'275	111'600	116'250	120'900	125'550	130'200		
		95	88'920	90'250	92'625	95'000	97'375	99'750	102'125	104'500	106'875	109'250	111'625	114'000	118'750	123'500	128'250	133'000		
		100	93'600	95'000	97'500	100'000	102'500	105'000	107'500	110'000	112'500	115'000	117'500	120'000	125'000	130'000	135'000	140'000		
		105	98'280	99'750	102'375	105'000	107'625	110'250	112'875	115'500	118'125	120'750	123'375	126'000	131'250	136'500	141'750	147'000		
		110	102'960	104'500	107'250	110'000	112'750	115'500	118'250	121'000	123'750	126'500	129'250	132'000	137'500	143'000	148'500	154'000		
		115	107'640	109'250	112'125	115'000	117'875	120'750	123'625	126'500	129'375	132'250	135'125	138'000	143'750	149'500	155'250	161'000		
		120	112'320	114'000	117'000	120'000	123'000	126'000	129'000	132'000	135'000	138'000	141'000	144'000	150'000	156'000	162'000	168'000		
		125	117'000	118'750	121'875	125'000	128'125	131'250	134'375	137'500	140'625	143'750	146'875	150'000	156'250	162'500	168'750	175'000		
		130	121'680	123'500	126'750	130'000	133'250	136'500	139'750	143'000	146'250	149'500	152'750	156'000	162'500	169'000	175'500	182'000		
		135	126'360	128'250	131'625	135'000	138'375	141'750	145'125	148'500	151'875	155'250	158'625	162'000	168'750	175'500	182'250	189'000		
		140	131'040	133'000	136'500	140'000	143'500	147'000	150'500	154'000	157'500	161'000	164'500	168'000	175'000	182'000	189'000	196'000		
		145	135'720	137'750	141'375	145'000	148'625	152'250	155'875	159'500	163'125	166'750	170'375	174'000	181'250	188'500	195'750	203'000		
		150	140'400	142'500	146'250	150'000	153'750	157'500	161'250	165'000	168'750	172'500	176'250	180'000	187'500	195'000	202'500	210'000		
		%	100%	101%	104%	107%	110%	112%	115%	118%	120%	123%	126%	128%	134%	139%	144%	150%		
	EA klein		624	633	650	667	683	700	717	733	750	767	783	800	833	867	900	933		
	EA gross		1'872	1'900	1'950	2'000	2'050	2'100	2'150	2'200	2'250	2'300	2'350	2'400	2'500	2'600	2'700	2'800		

Berechnung Beitrittsverlust

Start	90 EA	101'250
Ziel	120 EA	135'000

Das Ziel von 120 mittleren Ernteanteilen werden wir nicht per 1. Januar 2020 erreichen, sondern wir starten mit gut 90 EA. In dieser Tabelle haben wir deshalb versucht auszurechnen, wie hoch der Verlust an Einnahmen durch die "verspäteten" Beitritte ist. **Wir schlagen für das Budget 2020 vor, mit 90 EA per 1.1.2020 und mit einem Zuwachs von 5 Ernteanteilen pro Monat zu rechnen.**

Was wir hier nicht noch separat kalkuliert haben, ist die verlängerte Kündigungsfrist resp. die Kündigungen nach der HV. Da diese jedoch ihr Abo bis Ende März zahlen müssen, ist dieser Teil hier aus unserer Sicht zu vernachlässigen. Rechts seht ihr noch das Beitrittsverhalten im letzten Jahr.

	Beitritt per												
	01.01.20	01.02.20	01.03.20	01.04.20	01.05.20	01.06.20	01.07.20	01.08.20	01.09.20	01.10.20	01.11.20	01.12.20	
120	0	-11'250	-22'500	-33'750	-45'000	-56'250	-67'500	-78'750	-90'000	-101'250	-112'500	-123'750	
115	-5'625	-10'781	-21'563	-32'344	-43'125	-53'906	-64'688	-75'469	-86'250	-97'031	-107'813	-118'594	
110	-11'250	-10'313	-20'625	-30'938	-41'250	-51'563	-61'875	-72'188	-82'500	-92'813	-103'125	-113'438	
105	-16'875	-9'844	-19'688	-29'531	-39'375	-49'219	-59'063	-68'906	-78'750	-88'594	-98'438	-108'281	
100	-22'500	-9'375	-18'750	-28'125	-37'500	-46'875	-56'250	-65'625	-75'000	-84'375	-93'750	-103'125	
95	-28'125	-8'906	-17'813	-26'719	-35'625	-44'531	-53'438	-62'344	-71'250	-80'156	-89'063	-97'969	
90	-33'750	-8'438	-16'875	-25'313	-33'750	-42'188	-50'625	-59'063	-67'500	-75'938	-84'375	-92'813	
85	-39'375	-7'969	-15'938	-23'906	-31'875	-39'844	-47'813	-55'781	-63'750	-71'719	-79'688	-87'656	
80	-45'000	-7'500	-15'000	-22'500	-30'000	-37'500	-45'000	-52'500	-60'000	-67'500	-75'000	-82'500	
75	-50'625	-7'031	-14'063	-21'094	-28'125	-35'156	-42'188	-49'219	-56'250	-63'281	-70'313	-77'344	
70	-56'250	-6'563	-13'125	-19'688	-26'250	-32'813	-39'375	-45'938	-52'500	-59'063	-65'625	-72'188	
65	-61'875	-6'094	-12'188	-18'281	-24'375	-30'469	-36'563	-42'656	-48'750	-54'844	-60'938	-67'031	
60	-67'500	-5'625	-11'250	-16'875	-22'500	-28'125	-33'750	-39'375	-45'000	-50'625	-56'250	-61'875	
55	-73'125	-5'156	-10'313	-15'469	-20'625	-25'781	-30'938	-36'094	-41'250	-46'406	-51'563	-56'719	
50	-78'750	-4'688	-9'375	-14'063	-18'750	-23'438	-28'125	-32'813	-37'500	-42'188	-46'875	-51'563	
45	-84'375	-4'219	-8'438	-12'656	-16'875	-21'094	-25'313	-29'531	-33'750	-37'969	-42'188	-46'406	
40	-90'000	-3'750	-7'500	-11'250	-15'000	-18'750	-22'500	-26'250	-30'000	-33'750	-37'500	-41'250	
35	-95'625	-3'281	-6'563	-9'844	-13'125	-16'406	-19'688	-22'969	-26'250	-29'531	-32'813	-36'094	
30	-101'250	-2'813	-5'625	-8'438	-11'250	-14'063	-16'875	-19'688	-22'500	-25'313	-28'125	-30'938	
25	-106'875	-2'344	-4'688	-7'031	-9'375	-11'719	-14'063	-16'406	-18'750	-21'094	-23'438	-25'781	
20	-112'500	-1'875	-3'750	-5'625	-7'500	-9'375	-11'250	-13'125	-15'000	-16'875	-18'750	-20'625	
15	-118'125	-1'406	-2'813	-4'219	-5'625	-7'031	-8'438	-9'844	-11'250	-12'656	-14'063	-15'469	
10	-123'750	-938	-1'875	-2'813	-3'750	-4'688	-5'625	-6'563	-7'500	-8'438	-9'375	-10'313	
5	-129'375	-469	-938	-1'406	-1'875	-2'344	-2'813	-3'281	-3'750	-4'219	-4'688	-5'156	
0	-135'000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Beitritte 2019 pro Monat	
Feb	2
Mär	1
Apr	8
Mai	21
Jun	9
Jul	1
Aug	1
Sep	2
Okt	5
Nov	2
Ø / Monat	5.2

Kontrolle	Start 1.1.20	+5 EA Feb	+5 EA Mrz	+5 EA Apr	+5 EA Mai	+5 EA Jun	+5 EA Jul	Total
EA	90	5	5	5	5	5	5	120
Beiträge	101'250	5'156	4'688	4'219	3'750	3'281	2'813	125'156
							Verlust	9'844

Berechnung Lohnkosten

Die benötigten Stellen-% hängen von vielfältigen Faktoren wie z.B. der Art der Bewirtschaftung (Flächengrösse, Anbaumengen, Maschinen und Infrastruktur, Lagergemüse und Winterverteilung, Mitwirkung der Mitglieder etc.) und dem Wissen der Gemüsefachkräfte ab. Bei 5 ha Land resp. ca. 2.5 ha Anbaufläche und gleichbleibender Bewirtschaftung haben wir ein benötigtes Lohnpensum von 160 Stellen-% errechnet.

Zudem möchten wir Urs, der schon jetzt zwei Tage pro Woche mitarbeitet, in der SOLILA fest anstellen. Da die Stellen-% auf Annahmen basieren und stark variieren können, wir uns jedoch allfällige Überstunden gar nicht wirklich leisten können, haben wir uns zudem entschieden, von Mai-Okt zwei PraktikantInnen anzustellen. Wir würden eigentlich gerne den Gemüsefachkräften CHF 4'500 pro Monat bei 100% zahlen, das kann sich die SOLILA jedoch (zumindest im ersten Jahr) nicht leisten. Die Detailberechnungen der Lohnkosten sind der Übersichtlichkeit halber ausgeblendet, können jedoch bei Interesse eingesehen werden.

Die Betriebsgruppe schlägt vor, Gemüsefachkräfte zu insgesamt 160 Stellenprozent und für CHF 4'000.-/ Mt (bei 100%) sowie zwei PraktikantInnen zu je 80% für 6 Monate und CHF 500.-/ Mt (bei 100%) sowie Urs als Mitarbeiter für 20h/ Woche und CHF 7.-/ Stunde anzustellen.

Lohnkosten GärtnerInnen pro Monat

Bruttolohn/ Monat 100%	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag
Bruttolohn GärtnerIn	4'000.00	4'250.00	4'500.00	4'750.00	5'000.00
13. Monatslohn	333.33	354.17	375.00	395.83	416.67
Total Lohn	4'333.33	4'604.17	4'875.00	5'145.83	5'416.67

Lohnkosten GärtnerInnen pro Jahr

Jahres-Lohnkosten SOLILA 100%	59'647.66	63'311.89	66'976.12	70'640.35	74'304.58
Jahres-Lohnkosten SOLILA 110%	65'612.43	69'643.08	73'673.73	77'704.38	81'735.03
Jahres-Lohnkosten SOLILA 120%	71'577.19	75'974.27	80'371.34	84'768.42	89'165.49
Jahres-Lohnkosten SOLILA 130%	77'541.96	82'305.46	87'068.95	91'832.45	96'595.95
Jahres-Lohnkosten SOLILA 140%	83'506.72	88'636.64	93'766.56	98'896.48	104'026.41
Jahres-Lohnkosten SOLILA 150%	89'471.49	94'967.83	100'464.18	105'960.52	111'456.86
Jahres-Lohnkosten SOLILA 160%	95'436.26	101'299.02	107'161.79	113'024.55	118'887.32
Jahres-Lohnkosten SOLILA 170%	101'401.02	107'630.21	113'859.40	120'088.59	126'317.78
Jahres-Lohnkosten SOLILA 180%	107'365.79	113'961.40	120'557.01	127'152.62	133'748.24
Jahres-Lohnkosten SOLILA 190%	113'330.55	120'292.59	127'254.62	134'216.66	141'178.69
Jahres-Lohnkosten SOLILA 200%	119'295.32	126'623.78	133'952.24	141'280.69	148'609.15

Lohnkosten PraktikantIn pro Monat

Betrag	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag
500.00	750.00	1'000.00	1'250.00	1'500.00
500.00	750.00	1'000.00	1'250.00	1'500.00

Lohnkosten PraktikantIn für 6 Monate (Mai-Okt)

1'649.84	2'474.77	3'299.69	4'124.61	4'949.53	60%-Pensum
2x 2'199.79	3'299.69	4'399.58	5'499.48	6'599.38	80%-Pensum

Urs arbeitet schon länger auf dem Eulenhof, bisher zwei Tage für die SOLILA und drei bei Edi. Im Zuge der Neuorganisation würden wir Urs alle 5 Tage bei uns anstellen. Den restlichen Lohn zahlt die IV.

Urs	20h/W für 7.-/h
Lohnkosten/Jahr brutto	7'308.00
Lohnkosten/Jahr netto	9'661.50

Berechnung %-Anteil Mitwirkung

Berechnung Mitwirkungs-Pensum

Gärtner:	45 h/W	195.75 h/Mt.	2'349 h/Jahr	100%
Mitglieder:	93 EA 16 h/Jahr	124.00 h/Mt.	1'488 h/Jahr	32%

Diese Übersicht soll aufzeigen, dass auch die Mitwirkung der Mitglieder ein nicht zu unterschätzender Faktor ist. Die Arbeit, welche die Mitglieder aktuell leisten, entspricht ca. einem 33%-Pensum (unter der Annahme einer 45h-Woche und dass die Mitglieder bei der Feldarbeit nur halb so schnell sind wie eine Gemüsefachkraft :-).

Die Aussage hinter dieser Tabelle ist, dass je mehr ihr mitwirkt, desto weniger Stellenprozent würden bei den Gemüsefachkräften benötigt werden, wodurch natürlich auch Lohnkosten eingespart werden könnten.

		Mitwirkung pro Ernteanteil (in Stunden)						
		1	16	18	24	27	32	36
Anzahl Ernteanteile	98	1'568	1'764	2'352	2'646	3'136	3'528	
	100	1'600	1'800	2'400	2'700	3'200	3'600	
	105	1'680	1'890	2'520	2'835	3'360	3'780	
	110	1'760	1'980	2'640	2'970	3'520	3'960	
	115	1'840	2'070	2'760	3'105	3'680	4'140	
	120	1'920	2'160	2'880	3'240	3'840	4'320	
	125	2'000	2'250	3'000	3'375	4'000	4'500	
	130	2'080	2'340	3'120	3'510	4'160	4'680	
	135	2'160	2'430	3'240	3'645	4'320	4'860	
	140	2'240	2'520	3'360	3'780	4'480	5'040	
	145	2'320	2'610	3'480	3'915	4'640	5'220	
	150	2'400	2'700	3'600	4'050	4'800	5'400	
in d (bei 8h/d)		2.0	2.3	3.0	3.4	4.0	4.5	
in d (bei 9h/d)		1.8	2.0	2.7	3.0	3.6	4.0	

		Mitwirkung pro Ernteanteil (in Stellen-%)						
		1	16	18	24	27	32	36
Anzahl Ernteanteile	98	33%	38%	50%	56%	67%	75%	
	100	34%	38%	51%	57%	68%	77%	
	105	36%	40%	54%	60%	72%	80%	
	110	37%	42%	56%	63%	75%	84%	
	115	39%	44%	59%	66%	78%	88%	
	120	41%	46%	61%	69%	82%	92%	
	125	43%	48%	64%	72%	85%	96%	
	130	44%	50%	66%	75%	89%	100%	
	135	46%	52%	69%	78%	92%	103%	
	140	48%	54%	72%	80%	95%	107%	
	145	49%	56%	74%	83%	99%	111%	
	150	51%	57%	77%	86%	102%	115%	
in d (bei 8h/d)		2.0	2.3	3.0	3.4	4.0	4.5	
in d (bei 9h/d)		1.8	2.0	2.7	3.0	3.6	4.0	

DOKUMENT BUDGETVARIANTEN

Budgetvariante V1 01.01.-31.12.2020 Ist-Zustand		Verein ohne Anteilscheine Aktuelle Mitgliederzahl Aktuelle Höhe Mitgliederbeiträge Aktuelle Anzahl und Preise Ernteanteile	In dieser Variante müssten die Mitgliederbeiträge zur Deckung der Investitionen genutzt werden, dies würde mind. 10 Jahre dauern.
Ertrag	120'378.00	Bemerkungen	
Beiträge Ernteanteile	87'048.00	93 mittlere EA à CHF 936.-	
Verlust verspäteter Beitritt		keine Relevanz	
Mitgliederbeiträge	3'330.00	111 Mitglieder à CHF 30.-	
Aufwand	172'330.00	Bemerkungen	
Amortisation Investitionen	3'330.00	würde so mindestens 10 Jahre dauern	
Gründungskosten		fällt weg	
Gewinn/Verlust	-51'952.00	(alle hier nicht aufgeführten Kosten entsprechen der Budgetplanung 2020)	
Budgetvariante V2 01.01.-31.12.2020		Verein ohne Anteilscheine Aktuelle Mitgliederzahl Erhöhung Mitgliederbeiträge auf CHF 100.- Aktuelle Anzahl und Preise Ernteanteile	Wie V1, die Deckung der Investitionen könnte aber in 3 Jahren erreicht werden.
Ertrag	128'148.00	Bemerkungen	
Beiträge Ernteanteile	87'048.00	93 mittlere EA à CHF 936.-	
Verlust verspäteter Beitritt		keine Relevanz	
Mitgliederbeiträge	11'100.00	111 Mitglieder à CHF 100.-	
Aufwand	180'100.00	Bemerkungen	
Amortisation Investitionen	11'100.00	Könnte in 3 Jahren erreicht werden	
Gründungskosten		fällt weg	
Gewinn/Verlust	-51'952.00	(alle hier nicht aufgeführten Kosten entsprechen der Budgetplanung 2020)	
Budgetvariante V3 01.01.-31.12.2020		Verein mit Anteilscheinen Aktuelle Mitgliederzahl Anteilscheine zu CHF 200.- statt Mitgliederbeiträge Aktuelle Anzahl und Preise Ernteanteile	In dieser Variante könnten die Anteilscheine zur Deckung der Investitionen verwendet und erscheinen daher nicht im Budget.
Ertrag	117'048.00	Bemerkungen	
Beiträge Ernteanteile	87'048.00	93 mittlere EA à CHF 936.-	
Verlust verspäteter Beitritt		keine Relevanz	
Mitgliederbeiträge		keine Relevanz	
Aufwand	169'000.00	Bemerkungen	
Amortisation Investitionen		keine Relevanz	
Gründungskosten		fällt weg	
Gewinn/Verlust	-51'952.00	(alle hier nicht aufgeführten Kosten entsprechen der Budgetplanung 2020)	
Budgetvariante V4 01.01.-31.12.2020		Verein mit Anteilscheinen Aktuelle Mitgliederzahl Anteilscheine zu CHF 200.- statt Mitgliederbeiträge Aktuelle Anzahl, aber Erhöhung der Preise um 20%	Mit dieser Variante würde die Preiserhöhung den Verlust zwar verringern, aber dieser wäre dennoch eher zu gross.
Ertrag	134'625.00	Bemerkungen	
Beiträge Ernteanteile	104'625.00	93 mittlere EA à CHF 1125.-	
Verlust verspäteter Beitritt		keine Relevanz	
Mitgliederbeiträge		keine Relevanz	
Aufwand	169'000.00	Bemerkungen	
Amortisation Investitionen		keine Relevanz	
Gründungskosten		fällt weg	
Gewinn/Verlust	-34'375.00	(alle hier nicht aufgeführten Kosten entsprechen der Budgetplanung 2020)	
Budgetvariante V5 01.01.-31.12.2020		Verein mit Anteilscheinen Aktuelle Mitgliederzahl Anteilscheine zu CHF 200.- statt Mitgliederbeiträge Erhöhung der Anzahl Ernteanteile auf 120 und der Preise um 20%	Entspricht der Variante Genossenschaft G3, ausser dass die Gründungskosten wegfallen würden.
Ertrag	155'000.00	Bemerkungen	
Beiträge Ernteanteile	135'000.00	120 mittlere EA à CHF 1125.-	
Verlust verspäteter Beitritt	-10'000.00	gemäss Budgetplan 2020	
Mitgliederbeiträge		keine Relevanz	
Aufwand	169'000.00	Bemerkungen	
Amortisation Investitionen		keine Relevanz	
Gründungskosten		fällt weg	
Gewinn/Verlust	-14'000.00	(alle hier nicht aufgeführten Kosten entsprechen der Budgetplanung 2020)	
Budgetvariante V6 01.01.-31.12.2020		Verein mit Anteilscheinen Aktuelle Mitgliederzahl Anteilscheine zu CHF 200.- statt Mitgliederbeiträge Erhöhung der Anzahl Ernteanteile auf 120 und der Preise um 34%	Entspricht der Variante Genossenschaft G4, ausser dass die Gründungskosten wegfallen würden.
Ertrag	169'000.00	Bemerkungen	
Beiträge Ernteanteile	150'000.00	120 mittlere EA à CHF 1'250.-	
Verlust verspäteter Beitritt	-11'000.00	Verlust wäre etwas höher	
Mitgliederbeiträge		keine Relevanz	
Aufwand	169'000.00	Bemerkungen	
Amortisation Investitionen		keine Relevanz	
Gründungskosten		fällt weg	
Gewinn/Verlust	0.00	(alle hier nicht aufgeführten Kosten entsprechen der Budgetplanung 2020)	

Budgetvariante G1
01.01.-31.12.2020**Genossenschaft mit Anteilscheinen**
Aktuelle Mitgliederzahl
Anteilscheine zu CHF 200.-
Aktuelle Anzahl und Preise Ernteanteile

Die aktuelle Anzahl Mitglieder und Ernteanteile reicht nicht aus, die Kosten zu decken. Daher ist der Verlust dieser Variante sehr hoch.

Ertrag	117'048.00	Bemerkungen
Beiträge Ernteanteile	87'048.00	93 mittlere EA à CHF 936.-
Verlust verspäteter Beitritt		hat in dem Fall keine Relevanz
Aufwand	170'000.00	Bemerkungen
Gründungskosten	1'000.00	
Gewinn/Verlust	-52'952.00	<i>(alle hier nicht aufgeführten Kosten entsprechen der Budgetplanung 2020)</i>

Budgetvariante G2
01.01.-31.12.2020**Genossenschaft mit Anteilscheinen**
Aktuelle Mitgliederzahl
Anteilscheine zu CHF 200.-
Aktuelle Anzahl, aber Erhöhung der Preise um 20%

Auch diese Variante weist einen hohen Verlust aus. Ohne eine Zunahme an Mitgliedern kann der Betrieb nicht rentieren.

Ertrag	134'625.00	Bemerkungen
Beiträge Ernteanteile	104'625.00	93 mittlere EA à CHF 1125.-
Verlust verspäteter Beitritt		hat in dem Fall keine Relevanz
Aufwand	170'000.00	Bemerkungen
Gründungskosten	1'000.00	
Gewinn/Verlust	-35'375.00	<i>(alle hier nicht aufgeführten Kosten entsprechen der Budgetplanung 2020)</i>

Budgetvariante G3
01.01.-31.12.2020

Vorschlag Betriebsgruppe

Genossenschaft mit Anteilscheinen
Aktuelle Mitgliederzahl
Anteilscheine zu CHF 200.-
Erhöhung der Anzahl Ernteanteile auf 120 und der Preise um 20%Diese Variante entspricht 1:1 der Budgetplanung 2020 und ist die von der Betriebsgruppe bevor-zugte Variante. Details siehe Dokument *Budgetplanung 2020*.

Ertrag	155'000.00	Bemerkungen
Beiträge Ernteanteile	135'000.00	120 mittlere EA à CHF 1125.-
Verlust verspäteter Beitritt	-10'000.00	gemäss Budgetplan 2020
Aufwand	170'000.00	Bemerkungen
Gründungskosten	1'000.00	
Gewinn/Verlust	-15'000.00	<i>(alle hier nicht aufgeführten Kosten entsprechen der Budgetplanung 2020)</i>

Budgetvariante G4
01.01.-31.12.2020**Genossenschaft mit Anteilscheinen**
Aktuelle Mitgliederzahl
Anteilscheine zu CHF 200.-
Erhöhung der Anzahl Ernteanteile auf 120 und der Preise um 34%

Bei einer Erhöhung der Preise um 34% wären alle Kosten gedeckt. Wir halten die Preise dieser Variante jedoch für zu hoch.

Ertrag	169'000.00	Bemerkungen
Beiträge Ernteanteile	150'000.00	120 mittlere EA à CHF 1'250.-
Verlust verspäteter Beitritt	-11'000.00	Verlust wäre etwas höher
Aufwand	170'000.00	Bemerkungen
Gründungskosten	1'000.00	
Gewinn/Verlust	-1'000.00	<i>(alle hier nicht aufgeführten Kosten entsprechen der Budgetplanung 2020)</i>

Der Obst-Ernteanteil

Dieses Jahr gab es leider wenig Äpfel und generell einen für Obst sehr niedrigen Ertrag. Die bisherigen Lageräpfel-Produzenten aus der Region haben ab Januar gar KEINE Äpfel mehr im Lager. Deswegen war es auch uns nicht möglich, viel Obst zu verarbeiten und daher sind auch unsere Lagerbestände sehr gering. Aufgrund dessen wird von Januar 2020 bis zur ersten Obst-Ernte (ungefähr im Mai) gar KEIN OBST-EA VERTEILT. Für diese Zeit werden natürlich auch keine Rechnungen gestellt.

Ab Mai 2020 sollte das Obst-Abo parallel mit dem Gemüse-Ernteanteil weitergehen. An der HV am 24. November 2019 wird aber über die Weiterführung des Obst-EA nicht abgestimmt/entschieden, da wir noch am Erarbeiten sind, wie das Obst in die neue Strukturierung integriert werden kann. Wir werden euch ein genaueres Budget an der HV im Februar vorstellen und zur Abstimmung vorlegen. Unten findet ihr zur Info trotzdem noch ein paar Bemerkungen über den Obst-EA – das ist der Stand unserer Diskussion.

Der Obst-EA funktioniert grundsätzlich anders als der Gemüse-EA:

- Keine Pauschale
- Der Inhalt des EA hat sich bis jetzt am Marktpreis orientiert
- Obst kommt von mehreren Produzenten aus der Region
- Ein bedeutender Anteil vom selber verarbeiteten Obst wird im Winter verteilt

Ist es möglich für Obst auch ein solidarisches Modell wie beim Gemüse zu schaffen?

→ Schwierigkeiten:

- Verschiedene Produzenten
- Obst sind meistens mehrjährige Kulturen
- Jährliche Ertragsschwankungen

→ Sollte ein Model wie bis jetzt (ohne Pauschale) weitergeführt werden?

Wäre eine Mitwirkung In Höhe von z.B. 4 Stunden pro Obst-Abo denkbar, vor allem um die Arbeit des Einmachens zu decken?

Und noch zur Info, die angedachten Produzenten und Obst-Liste für 2020:

- | | |
|--|---|
| - Erdbeeren, Tafeltrauben: | Gusti Freiermuth |
| - Andere Beeren, Kirschen, Äpfel, Zwetschgen, Quitten, Birnen: | Edi und Kathi Hilpert |
| - Aprikosen, Zwetschgen und Kirschen: | Wirthem (Olsberg) |
| - Kirschen: | Bernhard Graf (Sissach) |
| - Honig: | Heinz Soder |
| - Zwetschgen und Äpfel: | Müller (Wittnau) |
| - Lageräpfel: | Ittins/Sutter |
| - Honig-/Wassermelonen und andere Beeren : | Solila? |
| - Heidelbeeren und Maroni-Flächen in Wallbach: | noch nicht klar von wem es bewirtschaftet wird |
- Ist das Wildobst weiter gewünscht?